



Beleidsplan 2021 - 2025

Working towards a Disabled Friendly Society

Inhoudsopgave

Voorwoord

Hoofdstuk 1. Friendship Foundation, dit zijn wij!

- * wat we doen
- * kerntaken
- * organisatie
- * financieel beleid
- * Risico management
- * communicatie
- * netwerken
- * impact meting
- * Duurzame ontwikkelingsdoelen
- * Convention on the Right of People with Disabilities
- * terugblik 2005-2020

Hoofdstuk 2. Hier staan wij voor

- * missie
- * visie
- * doel
- * gedragscode
- * kernwaarden

Hoofdstuk 3. Ons werk in de context

- * ons werk tijdens de Corona-pandemie
- * ons werk in en voor de gemeenschap
- * ons werk met en voor de gehandicapte en het gezin

Hoofdstuk 4 Friendship Foundation 2021-2025

- * Beleidsthema's Zorg, Onderwijs, Arbeidsparticipatie en Inclusie
- * Sarana Gehandicaptentehuis
- * Sarana Bejaardentehuis
- * Sarana Multidisciplinair Centrum / Dagopvang en Speciaal Onderwijs
- * Sarana Multidisciplinair Centrum / Praktijkonderwijs en Sociale Werkplaats
- * Sarana Multidisciplinari Centrum / Inclusive Workshop
- * Inclusive Society by Economic Development
- * Bekend maakt Bemind
- * Empowering Inclusion in Sri Lanka

Voorwoord

Friendship Foundation, opgericht in 2005, is een Nederlandse stichting die projecten in het oosten van Sri Lanka ondersteunt. Projecten die mensen met een beperking en hun familie in hun kracht zetten.

Wij werken met en voor doelgroepen die in de Sri Lankaanse maatschappij minder snel gezien worden en onze aandacht des te meer verdienen.

Friendship Foundation werkt aan een Disabled Friendly Society in Sri Lanka. Wij hebben een gemeenschap voor ogen, waar mensen met een beperking passend onderwijs ontvangen, begeleid worden op de arbeidsmarkt en welkom zijn binnen hun gemeenschap.

Als ik voorgaande beleidsplannen teruglees, dan ben ik ongelooflijk trots op wat een kleine, professionele, jonge organisatie reeds heeft bereikt.

In 2005 begonnen we met een eenvoudig activiteitenprogramma voor gehandicapte volwassenen in een tehuis. Inmiddels maken we de eerste stappen naar een 'Inclusive Workshop': een werkplaats voor thuiswonende jongeren met en zonder beperking. Dat is baanbrekend, helemaal in een land als Sri Lanka, waar mensen met een beperking nog te vaak 'weggemoffeld' worden.

In dit beleidsplan vertellen we je wie we zijn, wat we doen en –heel belangrijk– de resultaten en relevantie van ons werk in Sri Lanka. We laten je graag zien waar we voor staan en waar we heen willen tussen 2021 - 2025.

Wil je tussentijds zien wat we bereikt hebben, dan verwijst ik graag naar onze jaarverslagen.

Kirsten Giethoorn
Initiatiefnemer en voorzitter
Maart 2021

Contactgegevens:
Sneeuwwater 2
3991 ME Houten

Kirsten@friendshipfoundation.nl
06-52544847

Friendship Foundation is de voornaam van en handelt uit naam van Dutch-Lanka Friendship Foundation
KvK-registratie: 34 22 30 79
ANBI-registratie: 81 45 92 338
CBF-Erkend Goed Doel
Rabobank: NL 89 RABO 0137 9595 16

NGO-registratie in Sri Lanka: FL-119 616

Hoofdstuk 1 Friendship Foundation, dit zijn wij!

In 2005 zag Friendship Foundation het levenslicht als Nederlands particulier initiatief. In het oosten van Sri Lanka, in Ampara District, Uhana Division ondersteunden we een tehuis met gehandicapte vrouwen, Sarana Gehandicaptentehuis (start 2005 – exit 2018, we maakten het verschil voor de 35 bewoonsters). In de jaren die volgden boden wij ook ondersteuning aan Sarana Bejaardentehuis (start in 2008 - exit 2017, we verbeterden de leefomstandigheden van 48 bejaarden), Sarana MultiDisciplinair Centrum (start in 2013, we geven praktisch onderwijs aan 30 kinderen en jongeren met een beperking) en Bird's Nest Safe House (start in 2015 – exit 2020, in die 5 jaar boden we steun aan 128 misbruikte kinderen en hun gezin).

Momenteel, in 2021, maken wij het verschil voor 30 families met een gezinslid met een beperking op de onderwijs projecten van Sarana MultiDisciplinair Centrum in Uhana Division. Het is ons doel om in 2025 in Uhana Division het verschil te maken voor 130 families met een gezinslid met een beperking, op het gebied van onderwijs, arbeid en inclusie.

En zo kwam het dat Friendship Foundation, wat ooit begon als een hobby, uitgegroeid is tot een organisatie die betrokken onderneemt in Nederland en Sri Lanka.

In Nederland is de stichting sinds 2008, geregistreerd door de belastingdienst als ANBI. Sinds 2018 is Friendship Foundation een Erkend Goed Doel bij CBF. CBF geeft ons een goede leidraad waarlangs wij ons werk professioneel kunnen uitvoeren. Daarnaast kunnen onze donateurs er op vertrouwen dat CBF kritisch over onze schouder meekijkt.

In Sri Lanka hebben we zusterorganisatie opgericht, die sinds 2007 over een NGO-registratie beschikt. De Sri Lankaanse overheid heeft ons deze kwalificatie gegeven, omdat wij werken naar Sri Lankaanse maatstaven en conform de Sri Lankaanse wetgeving voor NGO's.

Zowel in Nederland als in Sri Lanka houden we een boekhouding bij. In beide landen wordt een jaaroverzicht opgesteld door de accountant.

Wat we doen

Onze werkzaamheden bevinden zich in Nederland en -8.000 km verderop- in Sri Lanka. Het verschil maken we in Sri Lanka, met een lokaal team en lokaal bestuur. Vanuit Nederland ondersteunen we de werkzaamheden in Sri Lanka. Sinds ons eerste bezoek zijn wij ons ervan bewust dat met kleine aanpassingen de kwaliteit van leven voor de mensen op onze projecten drastisch te veranderen is.

We zijn constant in gesprek met betrokkenen, om samen die verandingslag te bewerkstelligen. Dit alles met als doel om de situatie van mensen die minder vaak gezien worden in Sri Lanka te verbeteren, door onze werkzaamheden duurzaam te implementeren en binnen de Sri Lankaanse maatschappij de kijk op onze doelgroepen te verrijken.

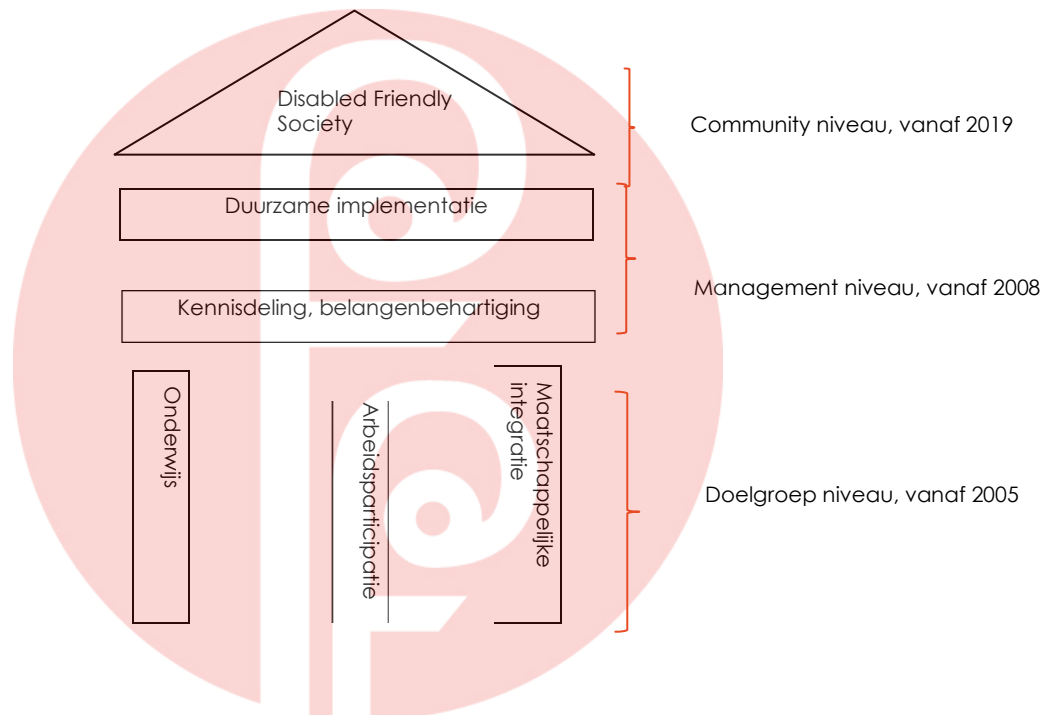
Na ruim 15 jaar zien we, dat we het verschil maken maar ook dat onze ondersteuning nog steeds noodzakelijk is.

Kerntaken van Friendship Foundation

Toen Friendship Foundation, in 2005, begon met haar ondersteuning, was dat met name op doelgroep niveau.

Wij zijn gast op de projecten, op een dag gaan we verder. Het is van wezenlijk belang dat onze werkzaamheden, na ons vertrek, voortgang krijgen. Gaandeweg realiseerden we ons dan ook, dat onze focus moet liggen op kennisdeling en duurzame implementatie door samenwerking met en training van het bestuur en personeel. We begonnen met onze ondersteuning op management niveau.

Sinds 2019 werken we aan een Disabled Friendly Society, een verdere verdieping en verbreding van onze werkwijze. Met Disabled Friendly Society voeren wij lobby, behartigen de belangen met en voor onze doelgroep en geven voorlichting voor gelijke kansen voor iedereen in de gemeenschap op het gebied onderwijs en arbeidsparticipatie dat leidt tot inclusie.



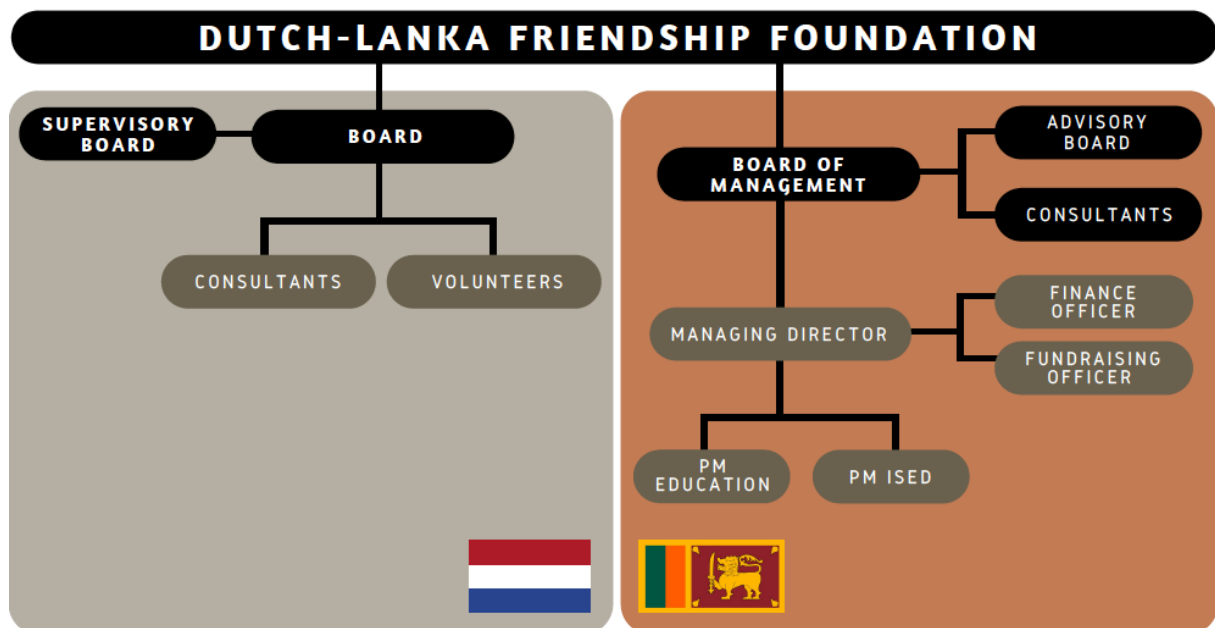
Organisatie

Teamwork is het sleutelwoord binnen onze organisatie.

In Nederland werkt Friendship Foundation met een groot team van vrijwilligers.

Friendship Foundation heeft een zusterorganisatie in Sri Lanka opgericht om haar werkzaamheden uit te kunnen voeren: Dutch-Lanka Friendship Foundation. Deze stichting is bij het Sri Lankaanse NGO-secretariat aangemerkt als INGO (International Non-Governmental Organisation)

Door het groeiend aantal projecten en de daarbij komende verantwoordelijkheden, zal de organisatiestructuur in Sri Lanka de komende jaren worden aangepast. Tot 2021 bestond het team in Sri Lanka uit een projectmanager en een team van medewerkers.



Raad van Toezicht - NL

De raad heeft de taak om toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de realisatie van de gestelde doelen van de stichting. De leden van de raad verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd en ontvangen geen onkostenvergoeding.

Dhr. Edward Hendrickx – Fiscalist
 Mevr. Ansjie Thomas – Jurist
 Dhr. Rob Veldhuizen – stichting- en Sri Lanka zaken
 Mevr. Anneloes Tros - Fondsenwerving

Bestuur - NL

Het bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de stichting. Daaronder valt het bepalen van beleid, het vaststellen van de financiële richtlijnen en het hebben van de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. De leden van bestuur verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd en ontvangen geen onkostenvergoeding. De coördinator kan eens per jaar een vliegticket naar Sri Lanka declareren.

Mevr. Kirsten Giethoorn – Initiatiefnemer, voorzitter en coördinator
 Dhr. Harald Dols – Penningmeester
 Mevr. Sandra de Vries – Secretaris
 Mevr. Clementine Reijrink – Educatie en Inclusie projecten
 Dhr. Joost Thus – Arbeidsparticipatie en Inclusie projecten

Consulenten – NL

Sinds 2019 werken we met een fondsenwerver die het contact onderhoud met organisaties zonder winstoogmerk die Friendship Foundation ondersteunen. Vanaf 2021 zullen we ook met een fondsenwerver gaan samenwerken die contact houdt met grote particuliere donateurs en

bedrijven.

Vrijwilligers - NL

Friendship Foundation heeft een groeiend aantal vrijwilligers die hun tijd en kennis graag delen met de stichting in Nederland of in Sri Lanka.

Advisory Board – SL

De stichting werkt in Sri Lanka met een raad van advies dat onbezoldigd de werkzaamheden verricht.

Het bestuur bestaat uit

Dhr. E.A.P. Ariyawansa – Senior Managing Advisor en Voorzitter

Dhr. Y.M. Yapa – secretaris

Dhr. K.M.D.N. Senerath – Penningmeester

Mevr Y.P.S. Wasanthi Kumari - Bestuurslid

Board of Management-SL

Mevr. Kirsten Giethoorn - Head of Mission

Dhr. E.A.P. Ariyawansa - Senior Managing Advisor

-Nog te benoemen- Managing Director

Financieringsbeleid

In Sri Lanka

Onze projecten zijn voor het leeuwendeel nog afhankelijk van financiering vanuit Nederland. Toch maken wij al kleine stapjes in de richting van lokale fondsenwerving. De komende jaren zullen die stapjes langzaam groter worden.

Fondsenwerving is in Sri Lanka nog niet heel gebruikelijk en we zullen dus met creatieve mogelijkheden moeten komen.

De kosten die wij in Sri Lanka maken, zijn marktconform. Dit betekent dat op den duur de kosten gedragen zouden moeten kunnen worden door DLFF.

Nieuwe projecten, zoals Inclusive Society by Economic Development, Empowering Inclusion in Sri Lanka en Bekend maakt Bemind, zijn kortlopende projecten met een duidelijke exit.

De lokale fondsenwerfer heeft een target gekregen van 5% per jaar. Zij werft heel specifiek voor Sarana Multidisciplinair Centrum, dagopvang en onderwijs tot 18 jaar.

Friendly Products is voor DLFF ook een bron van inkomsten. De producent krijgt een fairtrade inkomen en DLFF ontvangt 25% als donatie.

In Nederland

Wij zijn heel blij met de trouwe donateurs, die al jaren ons werk in Sri Lanka steunen. Daarnaast zijn we de laatste jaren steeds meer gaan samenwerken met Wilde Ganzen en met vermogensfondsen. Deze, zeer gewaardeerde, ingeslagen weg zullen we verder gaan bewandelen.

De komende jaren zullen wij de Social Business Club oprichten. Een club voor grote particuliere gevers en bedrijven. De Social Business Club biedt betrokkenen een netwerk en zal ook events organiseren.

De buffer die wij opgebouwd hadden, hebben wij als gevolg van de coronacrisis in 2020 en begin 2021 moeten aanspreken. We zullen de buffer opnieuw opbouwen vanaf 2022.

Inkomsten en uitgaven. (Voor specificaties verwijzen we naar onze jaarrapportages)

Jaar	Werving	Doelbesteding	Kosten	Projectreserves
2021	€ 160.000	€ 148.710	5 %	2 %
2022	€ 160.000	€ 139.500	5 %	8 %
2023	€ 140.000	€ 132.300	4 %	1,5%
2024	€ 140.000	€ 115.100	4 %	14 %
2025	€ 130.000	€ 109.050	4 %	12 %

Risicomanagement

Friendship Foundation en haar zusterorganisatie DLFF gaan de komende jaren een sociaal-ondernemend klimaat scheppen in Nederland en in Sri Lanka.

Dit realiseren we door een afzetmarkt voor onze Friendly Producten te creëren; lokaal, bij toeristen en in Nederland.

Het financiële risico spreiden we door verschillende inkomensstromen te

ontwikkelen in Nederland en in Sri Lanka. In Nederland zullen wij de Social Business Club opzetten, wordt de middenstand van regio Houten betrokken bij ons werk, blijven we in contact met vermogensfondsen en breiden we onze particuliere donateurs uit.

We bouwen in Nederland en in Sri Lanka een projectreserve op. Onze project reserve is door de corona crisis op gebruikt in 2020/begin 2021. Het is ons streven om in 2025 een projectreserve te hebben opgebouwd van 1,5 keer ons jaarlijkse doelbestedingsbudget.

Bij elke doelgroep is het ons streven om een duurzame relatie aan te gaan. In Sri Lanka zal naast de fondsenwerver die actief is voor Sarana MultiDisciplinair Centrum een extra fondsenwerver aangesteld worden, voor de algemene bron van inkomsten voor de overige programma's en projecten.

Wij zijn ons er van bewust dat regionaal draagvlak noodzakelijk is om onze projecten duurzaam te implementeren. DLFF schrijft beleid voor een krachtige samenwerking met de lokale overheid en de lokale gemeenschap.

Communicatie

De ingeslagen weg van communicatie in Nederland – met onze donateurs- en in Sri Lanka met onze coördinator, blijven wij volgen.

In Nederland geven wij minimaal vier keer per jaar een digitale nieuwsbrief uit. We schrijven vier keer per jaar een blog. We houden met grote regelmaat via Facebook en Instagram geïnteresseerden op de hoogte door kleine updates te plaatsen. Aan het einde van het jaar sturen we onze vaste donateurs een persoonlijke brief waarin we ze op de hoogte brengen over het project dat zij ondersteunen. Daarnaast gebruiken wij divers promotioneel drukwerk om geïnteresseerden te informeren.

In Sri Lanka hebben we sinds 2017 een lokale Facebookpagina. In 2021 zal er ook een webpagina zijn voor DLFF.

De lijntjes tussen de coördinator in Nederland en projectmanagers in Sri Lanka zijn kort: er wordt gebruik gemaakt van Dropbox voor het opslaan en delen van documenten, er is wekelijks overleg via Zoom en tussentijds worden WhatsAppberichten verstuurd.

Netwerk

Friendship Foundation en DLFF achten het van groot belang om samen te werken met gelijkgestemde lokale en internationale organisaties.

Friendship Foundation is actief binnen Partin, Wilde Ganzen, DCDD, Sri Lanka Tafel, Platform GehandicaptenZorg Wereldwijd en Every Child A Family / Family Power.

DLFF is actief binnen Foundation for Promotion of the Mental Health, Family Power en Empowering Inclusion in Sri Lanka.

Impactmeting

Friendship Foundation en DLFF zullen beide gaan werken met de Theory of Change om de impact van hun werk te meten.

Voor elk project zal in 2025 een ToC geschreven zijn en deze zullen jaarlijks geevalueerd worden.

Naast de ToC werken wij ook met de Duurzame OntwikkelingsDoelen van de Verenigde Naties en onderschrijven wij de Convention on the Rights of Persons with Disabilities. Zo weten wij dat de kleine bijdrage die wij leveren aan onze wereld impact maakt, binnen een groter geheel.

Terugblik 2005 – 2021

In 2005 bezochten we Sarana, een tehuis waar 35 mensen met een beperking wonen voor de eerste maal. We waren diep geraakt door de erbarmelijke leefomstandigheden waaronder zij leefden en tegelijkertijd bewonderden wij hun optimisme. We startten met een activiteitenprogramma, renovatiewerkzaamheden en het verbeteren van de hygiëne en medische voorzieningen. Dit alles onder het motto “Tevreden op je dag terugblikken en je alweer verheugen op de dag van morgen”. Het effect van een klein beetje ondersteuning was overweldigend. Klein voorbeeld, met grote impact: bewoonster Malika heeft, ondanks haar fysieke beperking, nu haar eigen winkeltje!

De steun die, in 2008, werd gevraagd voor het bejaardentehuis was voornamelijk op het gebied van renovatie, we voegden daar sociale programma's als een ingrediënt aan toe, waardoor de leefomstandigheden voor de bejaarde bewoners nog verder verbeterden. Sindsdien heeft het tehuis meerdere jaren de trofee 'Beste bejaardentehuis in de provincie' mee naar huis mogen nemen!

Bij Bird's Nest werd heel specifiek om onze sociaal-maatschappelijke hulp gevraagd. Vijf jaar lang bezochten onze counselors wekelijks de misbruikte kinderen, hun familie en het team van Bird's Nest. Tijdens de bijeenkomsten werd de nadruk gelegd op integratie en positief zelfbeeld van de kinderen. Tot 2013 hadden we nog niet direct richting gekozen aan onze doelstelling *Het bieden van onderdak, educatie, verzorging en ontwikkelingsmogelijkheden ten behoeve van de bevolking op Sri Lanka*. Dat veranderde toen we startten met dagopvang voor thuiswonende kinderen met een beperking. Onze focus kwam te liggen op de ontwikkelingsmogelijkheden van mensen met een beperking in Sri Lanka. De afgelopen 5 jaar hebben in het teken gestaan van de zorg en educatieve ontwikkeling van kinderen en jongeren met een beperking.

Hoofdstuk 2 Hier staan wij voor:

Missie

Wij dromen van een samenleving waar iedereen gelijk is en waar ieders talent telt.

Visie

Onze visie is om een veilige en betrokken gemeenschap te creëren voor de mensen met een beperking in Sri Lanka. Een gemeenschap waar onze doelgroepen zich veilig voelen om hun talenten te ontwikkelen en te mogen

zijn wie ze zijn.

doelstelling

Het bieden van onderdak, educatie, verzorging en ontwikkelingsmogelijkheden ten behoeve van de bevolking op Sri Lanka.

In praktische zin heeft dit zich vertaald dat wij streven naar een Disabled Friendly Society. Dit is voor ons een gemeenschap waar mensen met een beperking zich welkom voelen en de kans krijgen om zich te ontwikkelen. Dit realiseren wij door gehandicapten passend onderwijs te bieden, arbeidsparticipatie te stimuleren en programma's te bieden op het gebied van voorlichting, belangenbehartiging en lobby.

Friendship Foundation geeft aandacht aan mensen die niet altijd gezien worden.

Kernwaarden

Kernwaarden geven richting aan onze visie en missie. Ze zijn de beginselen voor ons beleid binnen Friendship Foundation. De kernwaarden wijzen ons de weg die we willen volgen, om onze toekomst vorm te geven. De weg die we gaan is vaak beter zichtbaar voor ons, dan de eindbestemming waar die toe leidt. Wij werken met onze zusterorganisatie (DLFF) in Sri Lanka proces gestuurd in plaats van product gericht.

1. Transparantie

We doen wat we zeggen en zeggen wat we doen!

Friendship Foundation draagt sinds 2018 het keurmerk van CBF, toezichthouder voor goede doelen in Nederland. Friendship Foundation werkt ook volgens de richtlijnen van ANBI (Belastingdienst). Onze zusterorganisatie in Sri Lanka heeft een registratie bij NGO-Secretariat.

2. Eigenaarschap

Friendship Foundation vindt eigenaarschap en zelfstandigheid essentieel als het gaat om duurzaamheid van haar werkzaamheden.

Eigenaarschap en zelfstandigheid geldt zowel voor de ontwikkeling van de zusterorganisatie in Sri Lanka als voor de betrokken cliënten in Sri Lanka.

De exit-strategie begint bij ons al voordat we aan een project beginnen.

3. Respect

Werken in twee culturen is een verrijking voor beide organisaties. Het is echter ook een doorgaand leerproces.

Wij werken met een kwetsbare doelgroep. Dit vraagt om een specifieke aanpak en respect. We werken ook keihard aan het respect van onze cliënten binnen de gemeenschap.

Gedragcode

Friendship Foundation heeft de volgende richtlijnen die opgesteld zijn door CBF geïmplementeerd in het beleid. Dit wordt jaarlijks getoetst door het management van DLFF, de coordinator van Friendship Foundation en door het CBF.

Wij hechten veel waarde aan de gedragscode, omdat wij met zeer kwetsbare kinderen werken en graag een transparant beleid voeren.

1. De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij grensoverschrijdend gedrag tracht te voorkomen.
2. De organisatie licht toe op welke vormen van grensoverschrijdend gedrag zij alert is in de context van haar doel/doelgroep.
3. De organisatie licht toe hoe grensoverschrijdend gedrag veilig kan worden gemeld en welke maatregelen getroffen worden naar aanleiding van een melding.

Hoofdstuk 3 Ons werk in de context

Onze projecten bevinden zich in Uhana, een plaatsje in de Oostelijke Provincie van Sri Lanka.

Een gebied dat achter is gebleven in de ontwikkeling door de burgeroorlog die hier van 1983 tot 2009 heeft gewoed. Recent hebben bijna alle huishoudens toegang tot water en elektriciteit gekregen.

De divisie Uhana bestaat uit een dorpskern met kleine leefgemeenschappen tussen de rijstvelden. Mensen verdienen hun brood met name als kleine zelfstandige of dagloner.

Toen wij in 2012 onderzoek deden naar de mogelijkheden voor zorg en onderwijs aan thuiswonende kinderen met een beperking, merkten we op dat de lokale overheid graag met ons samen wilde werken, maar er geen geld voor beschikbaar stelde. Er werd op dat moment geen onderwijs geboden aan kinderen die niet konden meekomen met het reguliere onderwijs.

Sarana was dan ook uniek en al snel stonden er kinderen op de wachtlijst. Wij werken nauw samen met een basisschool, om de hoek, waar nu een klasje voor speciaal onderwijs is gestart. Leerlingen uit ons dagcentrum kunnen doorstromen naar dit klasje, dat onderwijs biedt aan kinderen tot 16 jaar, met een lichte beperking. Na hun 16^{de} verjaardag kunnen kinderen zich verder ontwikkelen op ons centrum, met name op praktisch vorming.

Inmiddels is het helemaal niet meer bijzonder voor de dorpsbewoners dat mensen met een beperking deelnemen aan het maatschappelijke leven: onze cliënten reizen met het openbaar vervoer, doen met de begeleiders boodschappen en bezoeken tempels.

Onze leerlingen stapten met het centrum en met hun gezin steeds vaker de maatschappij in. We startten in 2017 met het programma 'Bekend maakt Bemind', dat de inclusie bevordert. In 2019 werden de eerste leerlingen 18 jaar en ouders stelden de vraag aan Sarana Multidisciplinair Centrum om hun kinderen te begeleiden naar een zelfstandig leven binnen het gezin en de maatschappij: praktijkonderwijs voor jongeren tussen de 18 en 30 jaar was geboren.

Ons werk vindt plaats binnen de context van de wensen en mogelijkheden van de betrokken gezinnen en binnen de context van mogelijkheden en onmogelijkheden van de maatschappij. Onze projecten op het gebied van zorg, onderwijs, arbeidsmogelijkheden en belangenbehartiging tezamen zorgen voor een maatschappij waar onze doelgroep meetelt: Disabled Friendly Society.

Ons werk tijdens de Corona pandemie

De lockdown begin 2020, vanwege de corona-pandemie, heeft de gemeenschap van Uhana, die voornamelijk bestaat uit boeren en dagloners, hard geraakt. Geen werk, betekende geen inkomsten, betekende geen 'brood op de plank'. Het is echter opvallend om te zien hoe veerkrachtig de lokale gemeenschap omgaat met de corona pandemie. Met dat de lockdown met kleine stapjes werd opgeheven, kwam het leven weer goed op gang en had merendeel van de dorpsbewoners bijna direct weer een bron van inkomsten.

Wij volgen met onze werkzaamheden de maatregelen die de Sri Lankaanse overheid opstelt. Dit betekent dat we flexibel en creatief binnen de mogelijkheden ons werk voortzetten. De leerlingen van Sarana Multidisciplinair Centrum blijven wij zo goed als mogelijk voorzien van zorg en onderwijs. Dit betekent in de praktijk dat we regelmatig switchen van fysiek onderwijs naar het verstrekken van onderwijspakketjes.

De corona pandemie bracht ons veel. Zo hebben we de tijd kunnen nemen om ons jongste project, Inclusive Society by Economic Development vorm te geven en onderzoek er voor te verrichten. Daarnaast hebben we een winkelconcept ontwikkeld; Friendly Products. Begin 2021 zullen de eerste producten in de Nederlandse webwinkel verkrijgbaar zijn. Wanneer het mogelijk is, zal het concept ook in Sri Lanka uitgerold worden.

Sarana MultiDisciplinair Centrum gaat te pas en te onpas open en weer dicht. Heel onrustig voor onze leerlingen, die juist baat hebben bij continuïteit en regelmaat. In 2020 werd, op de momenten dat de school gesloten was, vooral gewerkt met 'homeschooling kits'; voor elk kind een wekelijks uniek onderwijspakketje, omdat elk kind uniek is. Het team belde daarnaast ook wekelijks met de ouders, met name om mentale en opvoedkundige steun te bieden. Wanneer fysiek lesgeven weer toegestaan werd door de overheid, pakten de kinderen en het team het dagelijks leven weer makkelijk op, met de geldende maatregelen in acht nemend.

2021 zal, net als 2020, een onrustig jaar worden. Het Centrum zal de ingeslagen weg blijven volgen. Daarnaast zal in 2021 een begin gemaakt gaan worden met online lessen. In 2021 heeft een derde van de gezinnen toegang tot internet, veelal via een telefoon.

Fondsenwerving in Nederland en in Sri Lanka heeft in 2020 stilgelegen. Vanaf 2021 zullen weer actief fondsen gaan werven.

Projecten die in 2020 gestart zouden worden, Inclusive Society by Economic Development en de uitbreiding van Bekend maakt Bemind, hopen we in 2021 aan te vangen.

Friendship Foundation en DLFF hebben getoond dat zij flexibele en stevige organisaties zijn.

Ons werk in en voor de gemeenschap

Vanuit breed maatschappelijk oogpunt is het van groot belang om de gemeenschap in aanraking te laten komen met doelgroepen die in Sri Lanka weggestopt worden. Onbekend maakt onbemind, klopt voor de kinderen en

volwassenen van onze projecten en daar doen we graag iets aan. Dat mensen met een beperking ongezien blijven in Sri Lanka is een gevolg van de culturele achtergrond van het land. Merendeel van de Sri Lankaanse bevolking is Boeddhistisch of Hindoeïstisch. Vanuit dat perspectief gelooft men in reïncarnatie en karma. Wie je bent, komt door wat je deed in een voorgaand leven.

Friendship Foundation zal deze opvatting niet weg kunnen en willen nemen. Wij respecteren en leren van elke cultuur, overtuiging, elk individu. Wat wij wel kunnen doen, is voorlichting geven over wat een beperking is, hoe een beperking kan ontstaan, wat de toekomst van mensen met een beperking is, welke talenten iemand met een beperking heeft. Wij brengen mensen met en zonder beperking samen, binnen het onderwijs, binnen de werkgelegenheid, binnen het dagelijkse leven. Zo dragen wij bij aan *'bekend maakt bemind!'*

Ons werk met en voor de gehandicapte en het gezin

Een kleinere gemeenschap, waar het effect van ons werk direct zichtbaar is, zijn de families met een gehandicapt gezinslid. De impact van ons werk is hier vele malen groter en sneller zichtbaar.

Bij gezinnen die bij ons onderwijs programma betrokken zijn, zie je direct een economische voortuitgang, doordat ouders, wanneer hun kind op het centrum is, de arbeidsmarkt op kunnen. De sociale positie van het gezin in het dorp verbetert ook. Dit komt doordat ze zich sociaal sterker voelen en ook gezien worden door de omgeving door de voorlichtingsbijeenkomsten. Daarnaast zijn ze minder aan huis gebonden, doordat hun kind zich beter aanpast aan de maatschappij. De directe omgeving van gezinnen met een gehandicapt gezinslid accepteren de familie beter, door de 'veranda meetings', voorlichtingsbijeenkomsten die wij verzorgen voor directe burens en familie.

De kinderen en jongeren op Sarana Multidisciplinair Centrum leren, indien mogelijk, om huishoudelijke taken uit te voeren of ze leren een beroep. Zo kunnen zij een bijdrage leveren aan het gezin.

Friendship Foundation start in 2021 het project Inclusive Society by Economic Development (ISED). Volwassen gezinsleden met een beperking krijgen door middel van training de mogelijkheid om een vak te leren. In drie jaar tijd hebben zij zich voldoende vaardigheden eigen gemaakt, om deel te nemen aan de arbeidsmarkt. Hierdoor tellen ook deze gezinnen -weer- mee binnen de gemeenschap.

Hoofdstuk 4 Friendship Foundation 2021 – 2025

Ons doel : Het versterken van families met een gehandicapt gezinslid in de maatschappij.

Wij werken met de beleidsthema's Onderwijs & Zorg, Arbeidsparticipatie en

Inclusie. Wij zijn er van overtuigd dat je mensen met een beperking in hun kracht zet wanneer zij passend onderwijs krijgen, gesteund en gestimuleerd worden om deel te nemen aan het arbeidsproces en wanneer onze doelgroep en de lokale samenleving elkaar ontmoeten met wederzijds respect.

De projecten

Onderwijs & Zorg * Dagopvang & Speciaal Onderwijs * Praktijkonderwijs & Sociale werkplaats * Inclusive Workshop	Arbeidsparticipatie * Inclusive Society by Economic Development * Friendly Products	Inclusie * Bekend maakt Bemind programma * Empowering Inclusion in Sri Lanka netwerk
--	---	--

DISABLED FRIENDLY SOCIETY

Sinds 2005 hebben we meerdere projecten ondersteund, ondersteunen we ze nog steeds en komen er nieuwe projecten bij. Projecten die we uitgezwaaid hebben zijn: Sarana Gehandicaptentehuis, Sarana Bejaardentehuis en Bird's Nest Safe House. We blijven deze projecten volgen en met een kleine bijdrage, als donateur, ondersteunen. Mocht er toch op een gegeven moment meer steun noodzakelijk zijn, dan springen we bij.

Sarana Bejaardentehuis (donateur / zorg)	
Project gesteund:	Van 2008 tot 2017
Doelgroep en aantal begunstigden	Opvang van ouderen die niet door familie opgevangen kunnen worden. Maximaal 50 bewoners.
Maatschappelijke relevantie	Oost Sri Lanka heeft veel ontwrichte gezinnen door de jarenlange burgeroorlog en de tsunami. We bieden een veel omvattend psycho-sociaal programma om bewoners in de maatschappij te laten participeren.
Ons beleid voor de komende periode, 2021-2025	Friendship Foundation is sinds 2017 geen partner meer van Sarana Bejaardentehuis. Wij blijven echter wel betrokken bij Sarana Bejaardentehuis. Als donateur zullen we de medische zorg blijven ondersteunen. Klein onderhoud zal verder worden afgebouwd. Onze zusterorganisatie, DLFF, zal een vinger aan de pols blijven houden.
Bijdrage in 2021:	€ 510,00 p.j. (klein onderhoud en medische zorg)
Bijdrage in 2025:	€ 250,00 p.j. (medische zorg)
SDG	3

Sarana Gehandicaptentehuis (donateur / zorg)	
Project gesteund:	Van 2005 tot 2018
Doelgroep en aantal begunstigden	Opvang van gehandicapten die door de familie verstoten zijn. Maximaal 40 bewoners.
Maatschappelijke relevantie	Talenten van de bewoners ontwikkelen. Gemeenschap voorlichten over de mogelijkheden van mensen met een beperking.
Ons beleid voor de komende periode, 2021-2025	Friendship Foundation is sinds 2018 geen partner meer van Sarana Gehandicaptentehuis. Wij blijven echter wel betrokken bij Sarana Gehandicaptentehuis. Als donateur zullen we de medische zorg en het activiteitenprogramma blijven ondersteunen. Klein onderhoud zal verder worden afgebouwd. Onze zusterorganisatie, DLFF, zal een vinger aan de pols blijven houden.
Bijdrage in 2021:	€ 1.200,00 p.j. (klein onderhoud, medische zorg, activiteitenprogramma)
Bijdrage in 2025:	€ 800,00 p.j. (medische zorg en activiteitenprogramma)
SDG	3,10

Sarana MultiDisciplinair Centrum / Dagopvang & Speciaal Onderwijs (zorg/onderwijs)	
Project gestart:	2013

Monitor fase start:	2025
Lokale partner:	Lokale overheid / DLFF
Doelgroep en aantal begunstigen	Thuiswonende kinderen, tussen de 5 en 18 jaar met een beperking, die niet kunnen deelnemen aan regulier of speciaal onderwijs. Maximaal 27
Maatschappelijke relevantie	<p>Direct is het gezin ontlast en kunnen ouders participeren op de arbeidsmarkt.</p> <p>Kinderen in de dagopvang worden liefdevol opgevangen en krijgen passende individuele aandacht. Kinderen in het speciaal onderwijs krijgen de gelegenheid om op eigen niveau en tempo hun zelfredzaamheid te ontwikkelen en te vergroten. Het kind gaat steeds meer deelnemen aan de gezinsdynamiek.</p> <p>Door ouders en de directe omgeving van het gezin voor te lichten en de kinderen te laten deelnemen aan maatschappelijke activiteiten, ontstaat er begrip voor onze doelgroep en ziet de gemeenschap mogelijkheden om onze doelgroep te laten participeren.</p> <p>We laten de lokale overheid ervaren wat de toegevoegde waarde is van een opvangcentrum voor het kind, het gezin en de maatschappij. (Sarana MultiDisciplinair Centrum is een pilot in opdracht van de lokale overheid)</p>
Onze ambitie voor de komende periode, 2021 - 2025	<p>De ingezette ontwikkelingslijn wordt doorgevoerd en verder verfijnd. We onderzoeken de mogelijkheid om zwaar (meervoudig) gehandicapte jongeren boven de 18 jaar ook op te vangen in ons dagcentrum.</p> <p>Het centrum zal de lokale fondsenwerving met een jaarlijkse groei van minimaal 5% per jaar moeten uitbouwen, waardoor de bijdrage van Friendship Foundation verlaagd kan worden.</p>
Bijdrage in 2021:	€ 13.000,00 p.j.
Bijdrage in 2025:	€ 8.000,00 p.j.
SDG	<1,2,3 >4,8,10

Sarana MultiDisciplinair Centrum / Praktijkonderwijs & Sociale Werkplaats (onderwijs)

Project gestart:	2019
Monitor fase start:	2030
Lokale partner:	Lokale overheid / DLFF
Doelgroep en aantal begunstigen	Thuiswonende jongeren, tussen de 18 en 30 jaar met een beperking, die niet kunnen deelnemen aan regulier beroepsonderwijs en niet zelfstandig

	kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Maximaal 27 jongeren.
Maatschappelijke relevantie	Het Praktijkonderwijs en de Sociale Werkplaats van Sarana bieden opleidingsmogelijkheden en arbeidsperspectief voor mensen met een beperking, die moeilijk zelfstandig of bij een werkgever aan de slag kunnen. Na het leren van praktische beroepen kunnen de jongeren aan het werk in de Sociale Werkplaats, met als doel een klein inkomen voor het gezin genereren.
Onze ambitie voor de komende periode, 2021 -2025	Nog maar kortgeleden gestart, 2019, en nu al zo veel potentie! De jongeren leren graag en snel. Inmiddels worden producten verkocht via Friendly Products, waardoor er een bron van inkomsten is ontstaan. We blijven de koers varen, die uitgestippeld is: de beroepsmogelijkheden worden uitgebreid naar gelang de wens van de studenten en de vraag van de consument. Het praktijkonderwijs wordt ook toegankelijk voor jongeren van het midden niveau. Jongeren van het hoger niveau groeien door naar de sociale werkplaats en leren hun beroep ook thuis of bij een ambachtsman uit te voeren. Praktijkonderwijs en Sociale werkplaats ontvangen bijdrage vanuit Friendly Products, waardoor bijdrage van Friendship Foundation verminderd kan worden.
Bijdrage in 2025:	€ 13.000,00 p.j.
Bijdrage in 2025	€ 8.000,00 p.j.
SDG	<11,16 >10,8,4

Sarana MultiDisciplinair Centrum / Inclusive Workshop (arbeid en inclusie)

Project start:	2022
Monitor fase start:	2030
Lokale partner:	DLFF
Doelgroep en aantal begunstigen	Mensen met (Supporter) én zonder beperking (Buddy) werken samen in een werkplaats en winkel. Maximaal 25 personen
Bijdrage in 2022:	€ 45.000,00 p.j.
Bijdrage in 2025:	€ 15.000,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie en onze	De Inclusive Workshop is een winkel en werkplaats, die deel uit maakt van het

ambitie voor de komende periode, 2021- 2025	straatbeeld van Uhana. Hier worden producten gemaakt en diensten geleverd die direct verkocht kunnen worden aan de lokale bevolking. Mensen met en zonder beperking worden begeleid door een DLFF medewerker. De Buddy en Supporter werken samen, met als doel dat na 3 jaar samen geleerd en gewerkt te hebben in de Inclusive Workshop ze samen een eigen werkplaats starten.
SDG	<11,16 > 4,8,10

ISED = Inclusion by Economic Development in Uhana Division (arbeid en inclusie)

Project start:	2021
Monitor fase start:	2025
Lokale partner:	DLFF
Doelgroep en aantal begunstigden	Mensen met een (niet aangeboren) fysieke beperking, die arbeid kunnen verrichten, maar niet (meer) deelnemen aan het arbeidsproces. 100 deelnemers.
Bijdrage tussen 2021 en 2025:	€ 200.000
Maatschappelijke relevantie en onze ambitie voor de komende periode, 2021 - 2025	Met een praktische training op het gebied van boekhouden, marketing en beroepsopleiding, kunnen 100 mensen met een (niet aangeboren) fysieke beperking een financiële bijdrage leveren aan hun gezin (en aan de gemeenschap). Dit project is van groot belang, omdat in Sri Lanka sociale vangnetten ontbreken of niet toereikend zijn. Daarnaast biedt dit project de deelnemers zicht op een positieve toekomst op gebied van arbeid en deelname aan de maatschappij. ISED helpt de deelnemers bij het creëren van een afzetmarkt.
SDG	<5,11 >8,10,1

Bekend maakt Bemind in Uhana Division (inclusie)

Project start:	2022
Monitor fase start:	2026
Lokale partner:	DLFF
Doelgroep en aantal begunstigden	Gemeenschap van Uhana Divisie: scholen, MKB, lokale overheid. 5.000 inwoners.
Maatschappelijke relevantie	Bekend maakt Bemind is een programma waarmee we streven naar een inclusieve samenleving. We behartigen de belangen en hebben een beschaafde lobby, waarmee we de positie van mensen met een beperking versterken. Daarnaast biedt het programma ook

	<p>voorlichtingscampagnes, voor gehandicapten, hun familie en de gemeenschap.</p> <p>De kinderen, jongeren en volwassenen van onze projecten Sarana MultiDisciplinair Centrum en Inclusive Society by Economic Development en hun gezinnen versterken we binnen hun leefgemeenschap met Bekend maakt Bemind.</p>
Bijdrage tussen 2021 en 2025	150.000
Onze ambitie voor de komende periode, 2021 - 2025	<p>Jaarlijks verzorgen we voor Sarana MultiDisciplinair Centrum:</p> <ul style="list-style-type: none"> * 3 'sportsmeets' met basisscholen, * 3 'awareness exhibitions' voor lokale donateurs en geïnteresseerden * 6 'veranda meetings', bij leerlingen thuis <p>Voor het Inclusive Society by Economic Development organiseren we jaarlijks</p> <ul style="list-style-type: none"> * CRPD-awareness training voor lokale overheidsmedewerkers * contact leggen en onderhouden met het Divisional Enterprise Forum * creëren en onderhouden van market outlets * exhibitions en promotie van producten * het versterken en creëren van samenwerkingsverband van DPOs * Straat drama en theater voorstellingen
SDG	<11 > 10,16,17

Empowering Inclusion in Sri Lanka

Project start	2022
Monitor fase start	2026
Lokale partner	DLFF
Doelgroep en aantal begunstigen	<p>Faciliteren van een netwerk / movement voor en met DPOs, professionals en belangenbehartigers om te streven naar een inclusieve samenleving voor mensen met een beperking in Sri Lanka. Stuurgroep van max 10 personen en max 10 werkgroepen.</p>
Maatschappelijke relevantie	<p>De deelnemers aan het netwerk /movement Empowering Inclusion in Sri Lanka streven naar inclusie van mensen met een beperking in de Sri Lankaanse samenleving. Zij behartigen hun belangen, voeren lobby bij (overheids)instanties, geven voorlichting en delen kennis.</p>

Bijdrage tussen 2021-2025	€ 6.000 per jaar
Onze ambitie voor de komende periode, 2021-2025	Opzetten van stuurgroep met professionals vanuit het werkveld. Opzetten van werkgroepen: lobby, belangenbehartiging, parent-support-groepen, voorlichting, kennisdeling. De stuurgroep en de werkgroepen schrijven een beleidsplan en voeren dat uit.
SDG	<11 >10,16,17

Friendly Products	
Project gestart:	2021
Exit fase start:	2026
Monitor fase start:	2030
Lokale partner:	DLFF
Doelgroep en aantal begunstigen	Mensen met een beperking krijgen ondersteuning bij het verkopen van hun producten op de lokale markt, aan toeristen en webshop in Nederland. Aantal deelnemers is afhankelijk van het product en de vraag.
Opbrengst in 2021: Opbrengst in 2025:	€ 800,00 p.j. € 5.000,00 p.j.
Maatschappelijke relevantie en onze ambitie voor de komende periode 2021-2025	Friendly Products zijn producten die gemaakt worden door mensen met een beperking. Mensen met een beperking ondervinden meer problemen met het creëren van een afzetmarkt. Friendship Foundation helpt de doelgroep door lokaal, in toeristische centra in Sri Lanka en via een webshop in Nederland de producten te verkopen. De producent ontvangt voor producten die verkocht worden op de lokale markt een marktconforme prijs. Wanneer producten verkocht worden aan toeristen en in de webshop ontvangt de producent een fairtrade vergoeding. Hierdoor zal de producent met een kleinere productie-oplage, een hoger inkomen genereren. Daarnaast zal bij de verkoop aan toeristen en webshop minimaal 25% naar DLFF gaan ten behoeve van het onderwijs op Sarana Multidisciplinair Centrum.
SDG	>1,8,10

*Voortuitgang is iets anders dan voortrazen op de
ingeslagen weg. Sta af en toe even stil...*

R. Meijer